

# WORK? WORK; NEGATIVE and POSITIVE

フレームの大きい仕事が出来る組織の中でヤル。  
古い言い方だけど一国一城の主となってヤルもよし。  
このシリーズでは京都で要注意のサラリーマンの方と  
俺がルールだ!の一匹狼の方の  
ワーキングコンセプトを紹介しています。

## 英國帰りのマネージャー。

ホリデイ・イン京都の山下英二氏。



山下英二氏。長崎県生まれの男前は、現在ホリデイ・イン京都でプロジェクトと呼ばれる、フロント・宿泊・ルームのマネージメント・プランニングとディベロップメント・海外のセールスの展開などをこなす千手観音のようないる。14年前までは、ディーラーとして活躍していたが見聞を広めようとイギリスに渡り、ロンドンでは、車関係の会社を作つて2年間、オーナーであったが、帰国。その後、ホリデイ・イン京都で勤めることになる。生きた英語で海外からの観光客と話し、世界から見た日本を山下氏は、こう話してくれた。

「日本人は、まだまだ遠慮しているところがありますよ。難しいですが、どこの国の方が来られても話が合うよう健康や音、衣食住の違いを理解するのに努力しています。」

そうではなくて、もつと迎えようつて気持ちになつて欲しいですね。ホテルだけが、頑張るのではなくてね。全世界の人々を受け入れたい。全世界最大のホテルを目指す山下氏は、契約の話があれば直接取りに行く、観光客とコミュニケーションをはかり気に入つてもらう、クレームがあれば何處にでも行つて必ずファンになつてもらつて帰つてくる。山下氏の凄い技である。その技も山下氏のポリシーから生まれたものである。

「どんなホテルにたいですか?」「ホテルって言うと、ただ泊まる所という感じに受け取られることが多いです。」

「どうしてですか?」  
「ホテルって言うと、ただ泊まる所という感じに受け取られることが多いです。」  
「温かみのあるホテル・家庭的を心がけたいですね。」  
「山下氏自身の夢は?」  
「十年後位に、全世界に日本人の良さをたくさん取り入れたホテルを作る事です。」

是非、実現して頂きたいものである。しかし、素晴らしい夢を持つ山下氏も今は、企画に燃えている。7月に15周年を迎えるホリデイ・イン京都を勢いづける張本人と化しているのだ。ミス・インターナショナル日本代表や007のボンドガール等を生み出した、ミス・ホリデイ・イン京都コンテストを7月に、その他サマーフェスティバルやいろんなイベントが予定されている夏がやって来る。ますます山下氏が忙しくなるのだ。が、男前は、平然と仕事に打ちこむのである。

# 夫婦でパンを。

パン・ドゥ・ミー

うばのおじさん チンカラリ  
シンカラリンロン やつてくれる  
の歌でお馴染みの「ロバのパン」が始まつたのが、大正十三年。  
今では、進々堂・神戸屋・ヤマザキなど数多くのブランドもでき、  
パンは、食生活の中につかり溶け込んでいる。そして、ここ数年間に激増へはじめた、

自家製オリジナルベーカリー。  
西大路今出川を上りた平野神社の向かい側に、小さいが、白と赤で統一された外観が、人目を引く、かわいく、洒落たベーカリーが、5月5日にオープンした。経営主は、鎌田博行さん。佳代子さんというカワイイ奥さんと、ご夫婦で始めたとあって、このお店には、家庭的な暖かさが、どことなく感じられる。

彼は少しテレ屋で、始めのうちは、何を聞いても冗談でかわしたりして、なかなか取材にまともに応じてくれなかつたのだが、次第に快く質問に答えてくれた。  
このお店を始めたキッカケは?  
●自分で何かしたかったというところかな。特に飲食関係の:  
—サンドイッチ類など、結構大きいのに一五〇円前後とは、かなり安いですね。  
●今の時代、安くなかつたら売れへんやん。

と、笑いながら、なかなかシビアな答えが返ってきたが、これから安いですね。

の商売には絶対必要な条件を鋭く

指摘しているかのようにもとれた。  
—インテリアが白と赤で統一されていて、なかなか素敵ですが、特別な理由か何がありますか?

●いや、向かいのチャーンスさん(設計事務所で、友達らしい)に対抗して、赤と白にした。

白と黒で統一されていた。  
相変わらずテレ屋さんで、なかなか本音をしゃべりたがらない人であったが、その奥には仕事に対する厳しさを感じられて、さすが27才の若さで一軒の店を構えられただけのことはある。朝4時に起きて、約40種類のパンを作つて、鎌田さんは、実際、かなりたいへんだと思うのだが、そんな素振り一つ見せない明るく楽しい人だ。

この店の名前「パン・ドゥ・ミー」はフランス風食パンのことで牛乳・フレッシュバターをたっぷりと使い長時間発酵させた食パンだそうだ。栄養が豊かで、風味のよいふつくらしたパンが、籠のカゴの中に行儀よく並んでいる。お薦めパンはチーズフランス・バターフランス・ポテトフランスで、鎌田さんのご自慢の息子たちだ。何しろ、パン屋さんをしたいといふおくさんの夢を実現されたのだから、鎌田さんは本当に奥さん思いのやさしい人だ。

どこまでもテレ屋の鎌田さんは写真も大嫌いだそうなので、代わりに愛妻の佳代子さんに写つても

